



**Projet d'Appui à la Participation Citoyenne
à la Décentralisation et au Développement Local
(PAPCiDDeL)**

PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2021

Janvier 2020

Sommaire

Résumé succinct.....	iii
Sigles et abréviations	vii
Introduction	1
I. <i>LES OBJECTIFS DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2021.....</i>	2
II. <i>LES ACTIVITES ET LES LIVRABLES PAR PRODUIT ESCOMPTE DU PTA 2021</i>	
.....	2
2.1. Les produits et les activités de l'année 2021 du résultat n°1	2
2.2. : Les produits et les activités de l'année 2021 du résultat n°2.....	3
2.3. Les produits et les activités de l'année 2021 du résultat n°3	4
2.4. : Les produits et les activités de l'année 2021 du résultat n°4.....	5
2.5. Les produits et les activités de l'année 2021 du résultat n°5	7
III. <i>LE SUIVI DE LA MISE EN ŒUVRE DU PTA 2021.....</i>	8
3.1. Les activités de suivi.....	8
3.2. Les outils de suivi.....	8
IV. <i>LES BESOINS FINANCIERS ET LE DÉTAIL DU BUDGET DU PTA 2021</i>	8
4.1. Les besoins financiers.....	8
4.2. Le détail du budget du PTA 2021	10

Liste des annexes

ANNEXE 1 : PLAN DE PASSATION DES MARCHES	24
ANNEXE 2 : PLAN DE SUIVI DES LIVRABLES	27
ANNEXE 3 : PLAN DE COMMUNICATION	35
ANNEXE 4 : MATRICE DES ACTIVITES EN ATTENTES DES RESSOURCES	40

Plan de Travail Annuel 2021 du Projet n° 00112299 « Projet d'Appui à la Participation Citoyenne, à la Décentralisation et au Développement Local (PAPCiDDeL) »

Résumé succinct

Objectifs et stratégie du projet

Objectifs

Le présent projet d'appui à la participation citoyenne, à la décentralisation et au développement local (PAPCiDDeL) vise avant tout à accompagner la mise en œuvre du cycle III de la décentralisation dans les communes concernées. Il a pour objectif général d'accompagner des collectivités territoriales ciblées à améliorer leur performance, en matière de réduction de la pauvreté à la base, en vue de l'atteinte des effets attendus du PNDES et des orientations des nouveaux référentiels de la décentralisation.

De façon spécifique, il vise à :

- doter les collectivités territoriales de PLD et de PAI orientés vers les effets attendus du PNDES et des orientations des nouveaux référentiels de la décentralisation et des résultats prenant en compte les préoccupations des populations, répondant aux principes de durabilité ;
- améliorer la mise en œuvre des PLD et des PAI, en vue d'assurer la célérité et le respect des normes et des directives en matière de maîtrise d'ouvrage ;
- doter les collectivités territoriales d'outils et de capacités de mobilisation des ressources internes (centrales, locales, RSE, fiscalité locale, financement caritatif, etc.) et externes (financement des projets et programmes de développement ; de la coopération décentralisée ; etc.), en vue d'accroître la couverture de leurs besoins de financement ;
- améliorer le fonctionnement de l'administration locale en vue d'assurer l'accès des populations au niveau local à des services administratifs (y compris d'état civil) de qualité, orientés « client » et accessibles à tous points de vue (prix, accès physique, adaptés, etc.) ;
- améliorer l'application des principes de bonne gouvernance (transparence, participation, redevabilité/reddition des comptes, équité, etc.) dans toutes les actions des collectivités territoriales (planification, gestion, suivi, maîtrise d'ouvrage, etc.).

Stratégie du projet

À travers ses objectifs, le présent projet se propose d'accompagner les collectivités territoriales concernées dans l'atteinte des effets attendus du PNDES tels que reflétés dans ses axes 1 et 3¹. Ces objectifs concourent également à l'atteinte de l'objectif principal du cycle III de la décentralisation qui est de « mieux construire le développement du pays à partir de collectivités territoriales capables de produire des services publics locaux accessibles et de qualité et d'impulser le développement économique local ». Ils contribueront à l'obtention des effets 2 et 3 de l'UNDAF² ainsi qu'aux résultats 3.2 et 4.2 attendus³ du Document de Programme Pays du PNUD Burkina sur la période 2018-2022.

¹ Axe 1 du PNDES « réformer les institutions et moderniser l'administration »

Axe 3 du PNDES « dynamiser les secteurs porteurs pour l'économie et les emplois »

² Effet UNDAF 2 : D'ici à fin 2020, les populations, notamment les jeunes et les femmes dans les zones d'intervention accroissent leur revenu, adoptent des modes de production et de consommation durables, améliorent leur sécurité alimentaire

De ce fait, ils s'inscrivent dans la réalisation des résultats du Plan Stratégique du PNUD au niveau mondial portant sur l'**instauration d'un développement durable en éliminant la pauvreté sous toutes ses formes et dans toutes ses dimensions, en accélérant les transformations structurelles propices à un développement durable et en renforçant la résilience aux crises et aux chocs...**⁴

Rappel des objectifs et des résultats 2020 du projet

Rappel des objectifs

Le Plan de Travail Annuel 2020 a été consacré à la mise en œuvre du projet. À cet effet, les principaux objectifs poursuivis étaient de plusieurs ordres :

- a) renforcer et performer les conditions organisationnelles, techniques et institutionnelles créées pour assurer la bonne exécution du projet et l'atteinte des résultats escomptés d'ici à septembre 2021 ;
- b) accélérer sur la base des enseignements et des leçons apprises de l'année 2019, la conception et la mise en œuvre des activités programmées dans le PTA 2020 ;
- c) assurer la coordination technique et le suivi-évaluation de la mise en œuvre des activités ;
- d) assurer la mobilisation et la mise à disposition des ressources humaines, techniques et financières nécessaires à la mise en œuvre des activités ;
- e) prospecter les sources et les opportunités de mobilisation de ressources financières complémentaires ;
- f) assurer la visibilité du projet à tous les niveaux (local, national et international).

Rappel des principaux résultats atteints en 2020

L'analyse des performances du projet sur la base du PTA 2020 permet de mettre en exergue les performances suivantes :

Au titre de l'efficacité et de l'efficience, on peut retenir que le taux d'exécution physique du projet est de 76,15% au 31 octobre 2020 ; et le taux d'absorption (dépenses réelles et les engagements) s'établit à 63,46%.

Les principales réalisations par résultat se présentent ainsi qu'il suit :

- a) au titre du **résultat 1** portant sur « **Les collectivités territoriales disposent de PLD et de PAI orientés vers les résultats prenant en compte les préoccupations des populations et les ODD** », les performances portent sur :
 - l'élaboration et l'édition en 1000 exemplaires du manuel complémentaire aux guides méthodologiques de planification locale ;
 - l'existence de douze (12) rapports diagnostics et de onze (11) PCD sur douze (12) programmés et prenant en compte les préoccupations des populations, les ODD, ... ;

Effet UNDAF 3 : D'ici à fin 2020, les populations, en particulier les groupes vulnérables, des zones cibles sont plus résilientes aux chocs climatiques, économiques, sociaux et politiques.

³ Résultat 3.2 : "D'ici à 2020, les populations, en particulier les jeunes et les femmes dans les zones d'intervention (urbaines / rurales), augmentent leurs revenus, adoptent des modes de production et de consommation durables et améliorent leur sécurité alimentaire", et le résultat

Résultat CPD 4.2 : "D'ici à fin 2020, les populations, en particulier les groupes vulnérables, des zones cibles sont plus résilientes aux chocs climatiques et environnementaux".

⁴ Les axes du plan stratégique 2018-2021 du PNUD : (i) Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et dans toutes ses dimensions ; (ii) Accélérer les transformations structurelles propices au développement durable et (iii) Renforcer la résilience aux chocs et aux crises

- la disponibilité de vingt (20) rapports d'évaluation des capacités des communes et des autres parties prenantes à évaluer et à mettre en œuvre les PAI conformément aux PCD.
- b) Concernant le **résultat 2** portant sur « **les CT améliorent la célérité et le respect des normes de maîtrise d'ouvrage dans la mise en œuvre des PLD et des PAI** », les principales réalisations portent sur :
- la disponibilité de vingt (20) rapports d'évaluation sur l'amélioration du niveau de compétence des CT en matière de maîtrise d'ouvrage, de normes et de directives ;
 - l'assistance à la maîtrise d'ouvrage par les vingt (20) animateurs du développement local (Volontaires des Nations Unies Communautaires) mis à la disposition des vingt (20) communes cibles du projet ;
 - la mise en place de deux comités de gestion du site de maraîcher culture de Sorobouly dans la commune de Siby et du centre de tissage de Fobiri dans la commune de Yaho.
- c) Dans le cadre du **résultat 3** « **les collectivités territoriales améliorent la couverture de leurs besoins de financement à travers la mobilisation de ressources internes et externes** », les acquis majeurs concernent :
- la disponibilité de l'annuaire statistique 2018 sur l'état de la décentralisation ;
 - la disponibilité d'un rapport sur l'état des lieux des engagements pris lors des sessions de la CONAD ;
 - l'acquisition du matériel informatique et de levée au profit des services fonciers ruraux des cinq communes cibles (Pompoi, Siby, Yaho, Bondokuy et Ouarkoye) ;
 - dix-neuf sites web conçus et fonctionnels dans les vingt communes cibles ;
 - la disponibilité de vingt (20) rapports d'études sur l'amélioration de la mobilisation des recettes fiscales au profit des vingt (20) communes cibles ;
 - l'édition en mille (1000) exemplaires du guide sur la mobilisation des ressources extérieures ;
 - la disponibilité d'un document sur la stratégie nationale de la coopération décentralisée à l'attention des CT ;
 - la mise en place d'un dispositif d'appui aux communes à la rédaction/montage des dossiers de propositions de projets fonctionnels.
- d) S'agissant du **résultat 4** « **Les populations des communes couvertes par le projet bénéficient d'une administration efficace et redevable, de services administratifs de qualité et de dispositifs d'insertion socioéconomique des plus pauvres** », les principales réalisations portent sur :
- la dotation des services d'état civil des vingt (20) communes cibles en matériels informatiques (40 ordinateurs, 40 imprimantes, 40 onduleurs, et 20 disques durs externes) ;
 - l'établissement de 1300 cartes nationales d'identité au profit de 800 personnes de la commune de Gossina et de 500 personnes dans la commune de Pâ ;
 - un centre de tissage au profit des femmes de Fobiri dans la commune de Yaho ;
 - un jardin maraîcher en cours de construction à Sorobouly dans la commune de Siby ;
 - la réalisation de deux micro-projets de développement économique local dans les filières miel (communes de Ouarkoye et de Pâ) et volaille (communes de Pompoi, Douroula et de Siby).

Les objectifs de l'année 2021 du projet :

- consolider sur la base des enseignements et des leçons tirées de l'année 2020, les acquis du projet ;
- renforcer les économies locales par la diversification des filières de production/commercialisation des produits forestiers non ligneux ;
- mettre l'accent sur la promotion de la redevabilité et de la participation citoyenne ;
- renforcer la communication sur les résultats du projet en privilégiant l'utilisation des outils adéquats en vue d'assurer la visibilité du projet à tous les niveaux (local, national et international) ;
- préparer la clôture du projet.

Les produits et livrables attendus

Les activités programmées pour l'année 2021 sont en relation avec les résultats et les produits attendus du projet. Le détail des activités et des produits attendus est traité dans le point 4.2 du document.

Période couverte par le Programme :	2018-2021
Composante du CPD :	Gouvernance
Titre du projet :	« Projet d'Appui à la Participation Citoyenne, à la Décentralisation et au Développement Local (PAPCiDDeL) »
Numéro du programme :	00112299
Durée :	3 ans

Budget estimatif sur une base de 12 mois :

☐ 659 945 US \$ soit

Ressources allouées :

- ☐ Gouvernement : 60 162 US\$
- ☐ Budget TRAC : 150 000 US \$
- ☐ Donateur : PNUD
- ☐ Grand-Duché de Luxembourg : 449 782 US \$

Partie du budget non financée : néant

Accepté par	Nom/Titre	Signature	Date :
MATD	Monsieur Pengdwendé Clément SAWADO <i>Ministre d'État, Ministre de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation</i>	 	12 FEB 2021

Accepté par	Nom/Titre	Signature	Date :
PNUD	Monsieur Mathieu CLOWELA <i>Représentant Résident</i>	 	12 FEB 2021

Sigles et abréviations

APFR	Attestation de Possession Foncière
CFA	Communauté Financière Africaine
CPD	Country Programme Document
CT	Collectivité Territoriale
DAO	Demande d'Appel d'Offre
DEL	Développement Economique Local
DGCT	Direction Générale des Collectivités Territoriales
DGDT	Direction Générale du Développement Territorial
DPC	Assistance qualité Direct Project
DSA	Daily Subsistence Allowance
GMS	General Management Support
MATD	Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation
MINEFID	Ministère de l'Économie, des Finances et du Développement
ODD	Objectifs de Développement Durable
PAI	Plan Annuel d'Investissement
PAPCiDDeL	Projet d'Appui à la Participation Citoyenne, à la Décentralisation et au Développement Local
PCD	Plan Communal de Développement
PFNL	Produit Forestier Non Ligneux
PLD	Plan Local de Développement
Pm	Pour mémoire
PNDES	Plan National de Développement Economique et Social
PNUD	Programme des Nations Unies pour le Développement
PTA	Plan de Travail Annuel
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
PTT	Plan de Travail Trimestriel
ROAR	Result Oriented Annual Report
RSE	Responsabilité Sociétale des Entreprises
SNU	Système des Nations Unies
SP-CONAD	Secrétariat Permanent de la Conférence Nationale de la Décentralisation
SPL	Service Public Local
TDR	Termes de référence
UNDAF	Plan cadre des Nations Unies pour l'aide au développement
VNUC	Volontaires des Nations Unies Communautaires

Introduction

Démarré en 2018, le Projet d'Appui à la Participation Citoyenne, à la Décentralisation et au Développement Local (PAPCiDDeL) est à sa deuxième année de mise en œuvre. Il a vu le jour grâce au Gouvernement Burkinabè en partenariat avec le Grand-Duché de Luxembourg et le PNUD. C'est un projet qui s'inscrit dans le programme budgétaire « décentralisation » du ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation. Il se fixe pour principal objectif d'accompagner des collectivités territoriales ciblées à améliorer leur performance, en matière de réduction de la pauvreté à la base, en vue de l'atteinte des effets attendus du PNDES et des orientations des nouveaux référentiels de la décentralisation.

Il s'inscrit également dans le cadre de l'UNDAF 2018-2022 auquel il contribue à l'atteinte des résultats de façon transversale à travers les trois (03) effets du document du programme pays 2018-2022.

Quatre résultats de développement sous-tendent l'atteinte de cet objectif : (i) les collectivités territoriales disposent de PLD et de PAI orientés vers les résultats prenant en compte les préoccupations des populations, les orientations du PNDES et des nouveaux référentiels du cycle III de la décentralisation ; (ii) les collectivités territoriales améliorent la célérité et le respect des normes de maîtrise d'ouvrage dans la mise en œuvre des PLD et des PAI ; (iii) les collectivités territoriales améliorent la couverture de leurs besoins de financement à travers la mobilisation des ressources internes et externes ; (iv) les populations des communes couvertes par le projet bénéficient d'une administration efficace et redevable, de services administratifs de qualité et de dispositifs d'insertion socioéconomique des plus pauvres.

Planifiées pour s'exécuter sur une durée de trois ans (2018-2021), les ressources financières pour la mise en œuvre sont constituées des apports du Grand-Duché de Luxembourg et le PNUD pour un montant de 2 277 251 \$ US (soit environ 1 366 350 600 de francs CFA) et d'une contrepartie nationale à hauteur de 294 400 \$ US (soit environ 176 640 000 francs CFA).

Conformément aux arrangements de gestion, le PAPCiDDeL est considéré comme un projet de « Catégorie 2 ». En application des dispositions des textes en la matière, il est mis en œuvre directement par le PNUD (Direct implementation). Cependant, la réalisation de certaines activités sera confiée directement à des structures compétentes de l'Administration et aux collectivités territoriales bénéficiaires conformément au plan de travail et au cadre des résultats. Les dépenses seront réglées directement par le PNUD selon ses procédures.

Le présent Plan de travail annuel 2021 qui ambitionne de consolider et de renforcer les acquis des années 2019 et 2020 dans la mise en œuvre du projet s'articule autour de quatre points :

- ☐ les objectifs du Plan de Travail Annuel 2021,
- ☐ les activités et les livrables par produit escompté du PTA 2021,
- ☐ les besoins financiers et le détail du budget du PTA 2021,
- ☐ le suivi de la mise en œuvre du PTA 2021.

I. LES OBJECTIFS DU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2021

Le Plan de Travail Annuel 2021 vise la consolidation, le renforcement des acquis des années 2019 et 2020 et des performances du projet dans la poursuite des quatre résultats attendus. De façon spécifique, les objectifs 2021 sont déclinés ainsi qu'il suit :

- a) consolider sur la base des enseignements et des leçons tirées de l'année 2020, les acquis du projet ;
- b) renforcer les économies locales par la diversification des filières de production/commercialisation des produits forestiers non ligneux ;
- c) mettre l'accent sur la promotion de la redevabilité et de la participation citoyenne ;
- d) renforcer la communication sur les résultats du projet en privilégiant l'utilisation des outils adéquats en vue d'assurer la visibilité du projet à tous les niveaux (local, national et international) ;
- e) préparer la clôture du projet.

II. LES ACTIVITES ET LES LIVRABLES PAR PRODUIT ESCOMPTE DU PTA 2021

Les activités programmées pour l'année 2021 sont en relation avec les résultats et les produits attendus du projet. En conformité avec les objectifs poursuivis, le projet vise quatre principaux résultats dont la réalisation se fera grâce à quatorze produits.

- **résultat 1** : les collectivités territoriales disposent de PLD et de PAI orientés vers les résultats prenant en compte les préoccupations des populations, les grandes orientations du PNDES et du cycle III de la décentralisation ;
- **résultat 2** : les CT améliorent la célérité et le respect des normes de maîtrise d'ouvrage dans la mise en œuvre des PLD et des PAI ;
- **résultat 3** : les CT améliorent la couverture de leurs besoins de financement à travers la mobilisation de ressources internes et externes ;
- **résultat 4** : les populations des communes couvertes par le projet bénéficient d'une administration efficace et redevable, de services administratifs de qualité et de dispositifs d'insertion socioéconomique des plus pauvres ;
- un **cinquième résultat** poursuivi au cours de l'année est la gestion efficace du projet.

2.1. Les produits et les activités de l'année 2021 du résultat n°1

Produit 1.1⁵ : Les communes de la zone de concentration du projet disposent de PCD orientés vers les résultats et prenant en compte les préoccupations des populations (jeunes, femmes) et les ODD.

Dans la poursuite de l'atteinte du produit, les efforts au cours de l'année 2021 porteront sur :

- ☐ l'élaboration du PCD prenant en compte les préoccupations des populations (jeunes et femmes) de la commune de Ouarkoye ;

⁵ Au titre de ce produit les activités suivantes ont été réalisées en 2019 : évaluer des PCD de vingt (20) communes de la région de la Boucle du Mouhoun, réviser les guides méthodologiques de planification locale pour prendre en compte les leçons des expériences précédentes et les orientations des nouveaux référentiels de la décentralisation, mettre à jour vingt (20) Plans communaux de développement dans la région de la Boucle du Mouhoun.

- la vulgarisation au profit de l'ensemble des collectivités, du manuel complémentaire aux guides méthodologiques de planification locale élaboré.

Les livrables attendus sont :

- i. *le PCD de la commune de Ouarkoye ;*
- ii. *1000 exemplaires du manuel complémentaire aux guides méthodologiques de planification locale mis à la disposition des communes cibles.*

Les activités seront conduites en étroite collaboration avec les services techniques de la DGD/MINEFID et de la DGCT/ MATD.

Produit 1.2 : 'La région collectivité territoriale de la Boucle du Mouhoun dispose d'un PRD orienté vers les résultats et prenant en compte les préoccupations des populations (jeunes et femmes) et les ODD.

Pour l'année 2021, les activités au titre de la poursuite de la réalisation de ce produit porteront principalement sur l'élaboration du Plan régional de développement de la région de la Boucle du Mouhoun qui intègre la matière genre de manière transversale dans les différentes composantes.

Le livrable attendu comprend :

- i. *le PRD de la Boucle du Mouhoun prenant en compte le genre de manière transversale dans ses différentes composantes.*

La mise en œuvre de cette activité est assurée par le PNUD en partenariat avec la DREP de la région de la Boucle du Mouhoun.

2.2. : Les produits et les activités de l'année 2021 du résultat n°2

Ces activités seront exécutées par le PNUD, les communes et la DGCT du MATD.

Produit 2.2. : Les communes de la zone de concentration disposent de dispositifs d'assistance à la maîtrise d'ouvrage public locale chargés d'appui à la réalisation des études, au suivi des travaux et à l'élaboration des DAO.

Au titre de ce produit, les activités suivantes seront mises en œuvre en 2021. Il s'agit de :

- la prise en charge des frais de fonctionnement des 20 volontaires nationaux et communautaires ;
- la mise en place des dispositifs de gestion (comité de gestion, formation des membres) composé d'au moins 30% des femmes des infrastructures locales dans 20 communes.

Les livrables attendus de la mise en œuvre de ces activités sont :

- i. *100% des frais des fonctionnements des Volontaires sont assurés ;*
- ii. *quatre comités de gestion ;*
- iii. *quatre comité de gestion mis en place ;*
- iv. *90% des membres du comité dont 90% de femmes maîtrisant les techniques de gestion d'un comité.*

⁶ Concernant ce produit, les activités portant sur la révision du guide méthodologique de planification locale pour prendre en compte les leçons des expériences précédentes et les orientations des nouveaux référentiels de la décentralisation ont été réalisés,

La mise en œuvre de ces activités est assurée par le PNUD en partenariat avec les communes et la DGCT.

2.3. Les produits et les activités de l'année 2021 du résultat n°3

Produit 3.1. Les CT reçoivent l'appui nécessaire pour la mobilisation à temps et selon les cibles les ressources centrales nécessaires pour leurs besoins de financement

Pour la réalisation de ce produit, les efforts au cours de l'année 2021 porteront sur :

- ☐ éditer en cinq cents (500) exemplaires l'annuaire statistique 2018 de la décentralisation ;
- ☐ éditer en cinq cents (500) exemplaires le tableau de bord de l'annuaire statistique 2018 de la décentralisation ;
- ☐ l'établissement d'un état des lieux des engagements pris par le gouvernement lors des sessions de la conférence nationale de la décentralisation.

Au titre des principaux livrables attendus de la réalisation de ces activités, on peut retenir :

- i. 500 exemplaires de l'annuaire statistique 2018 de la décentralisation ;*
- ii. 500 exemplaires du tableau de bord de l'annuaire statistique 2018 de la décentralisation ;*
- iii. un état des lieux de la mise en œuvre des engagements pris lors des sessions de la CONAD.*

La mise en œuvre de ces activités est assurée par le PNUD en partenariat avec les communes et la DGCT.

Produit 3.2. Les CT de la zone de concentration du projet disposent de cadres et d'outils présentant les potentialités économiques locales et les conditions d'attractivité des investissements, en vue de capter des ressources additionnelles y compris les fonds de contribution des sociétés minières, des opérateurs économiques et la diaspora.

Les activités retenues pour la réalisation du produit ci-dessus se résument à :

- ☐ l'élaboration de dix (10) chartes foncières pour valoriser les produits forestiers non ligneux ;
- ☐ l'équipement de quatre (04) services fonciers ruraux en matériel informatique et de levée dans quatre communes cibles ;
- ☐ la finalisation de la mise en place des 121 coopératives dont au moins 50% de coopératives de femmes dans treize communes cibles ;
- ☐ la délivrance des attestations de possession foncière rurale (APFR) au profit des femmes pour sécuriser les investissements dans le secteur agro-sylvo-pastoral ;
- ☐ la formation de 20 administrateurs de sites web dont 30% de femmes sur les techniques de gestion de leur portail ;
- ☐ la finalisation de l'étude sur les stratégies de mobilisation de la diaspora au développement des communes cibles ;
- ☐ la conduite de la mise en œuvre de la stratégie de mobilisation de la diaspora.

Les livrables attendus de la mise en œuvre des activités sont :

- i. dix (10) Chartes foncières pour valoriser les produits forestiers non ligneux ;*
- ii. quatre (04) services fonciers ruraux équipés en matériels informatiques et de levée dans la zone de concentration du projet ;*

- iii. treize communes disposant de coopératives fonctionnelles dont au moins 50% de coopératives de femmes dans les filières porteuses ;
- iv. 10 femmes dotées de APFR pour sécuriser les investissements dans le secteur agro-sylvo-pastoral ;
- v. 80% des administrateurs formés dont 100% des femmes maîtrisant la gestion de leur portail web ;
- vi. des rapports sur les stratégies de mobilisation de la diaspora au développement des communes cibles ;
- vii. des rapports de mise en œuvre des stratégies de mobilisation de la diaspora.

Ces activités seront exécutées par le PNUD en collaboration avec les communes, la DGCT du MATD.

Produit 3.3 : Les CT de la zone de concentration du projet disposent d'une stratégie de mobilisation des ressources fiscales locales, pour améliorer le niveau de leurs recettes fiscales

Dans la poursuite de ce produit, il sera mis en œuvre au cours de l'année l'activité ci-après :

- **Mettre en place un dispositif fonctionnel de mobilisation des recettes fiscales locales dans chacune des 07 communes :** au cours de l'année, il sera mis en place dans chacune des communes bénéficiaires un dispositif de mobilisation des recettes fiscales locales en vue d'accroître leurs ressources propres.

Le livrable attendu est le suivant :

- i) *07 dispositifs fonctionnels de mobilisation des recettes fiscales locales...*

Cette activité sera exécutée par le PNUD en collaboration avec les communes, la DGCT du MATD.

2.4. : Les produits et les activités de l'année 2021 du résultat n°4

Produit 4.1. : Les CT de la zone de concentration du projet disposent d'un label « d'administration communale de référence »

Pour la réalisation de ce produit, les activités ci-dessous seront conduites au cours de l'année 2021. Ce sont :

- ☐ L'allocation de ressources pour la mise en œuvre des recommandations de l'étude sur l'élaboration des normes et standards de qualité des administrations communales selon leurs catégories au profit des femmes et des jeunes ;
- ☐ la mise à disposition aux usagers des dix communes cibles des informations sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès à travers la mise en place de dix pancartes et leur mise en ligne sur les dix sites web.

Les principaux livrables attendus de la mise en œuvre des activités comprennent :

- i. *des ressources allouées pour la mise en œuvre des recommandations de l'étude sur l'élaboration des normes et standards de qualité des administrations de chacune des communes selon leurs catégories au profit des femmes et des jeunes,*
- ii. *dix pancartes comportant les services publics délivrés par ces communes cibles ainsi que leur coût d'accès et délais de délivrance des actes ;*

- iii. *dix sites web comportant les services publics délivrés par ces communes cibles ainsi que leur coût d'accès et délais de délivrance des actes.*
- iv.

Ces activités seront exécutées par le PNUD en collaboration avec les communes, la DGCT du MATD.

Produit 4.2. : Des communes volontaires reçoivent l'appui nécessaire pour l'obtention du label

Les activités à mettre en œuvre au cours de l'année au titre du produit consisteront à :

- ☐ la mise en place des centres d'état civil secondaires dans cinq (05) communes cibles.

Le livrable attendu dans la mise en œuvre de cette activité est le suivant :

- i. *cinq centres d'Etat civil secondaires mis en place.*

Produit 4.5 : Les CT d'intervention du projet bénéficient du financement d'une infrastructure structurante de leur PLD

La mise en œuvre de la décentralisation connaît certaines limites dont la plus marquante reste la faiblesse des ressources budgétaires des collectivités territoriales. Ainsi, le processus de promotion du développement économique locale amorcé dans les collectivités territoriales est un gage pour soutenir la décentralisation économique. A ce titre, le projet a accompagné les communes de : i) Sibi pour la mise en place d'un site de maraîcher culture, ii) Yaho pour la construction d'un centre de tissage moderne, iii) Kiembara pour la construction d'un marché à bétail, iv) Lankoué pour le magasin de stockage, v) Ouarkoye et Pa pour l'apiculture et vi) Pompoï et Douroula pour l'aviculture.

Pour l'atteinte de ce produit en 2021, le projet mettra l'accent sur les activités résiduelles. En effet, il s'agira en collaboration avec les acteurs des communes cibles de :

- ☐ Acquérir/réaliser les infrastructures structurantes au profit des femmes et des jeunes : Il s'agit spécifiquement de réaliser les actions suivantes :
 - ☐ construire un site d'exposition des produits potiers pour les femmes du groupement Sababougnouma de Tchériba ;
 - ☐ finaliser la construction des infrastructures (site de maraîcher culture, marché à bétail, magasin de stockage) au profit des femmes et des jeunes ;
 - ☐ mettre en œuvre le projet d'aviculture à Gossina au profit des femmes et des jeunes ;
 - ☐ mettre en place une unité moderne d'aviculture à Sibi au profit des femmes et des jeunes ;
 - ☐ faire le suivi de la mise en œuvre du projet d'apiculture au profit des femmes et des jeunes ;
 - ☐ faire le suivi de la mise en œuvre du projet d'aviculture au profit des femmes et des jeunes ;
- ☐ faire le suivi de la mise en œuvre du micro-projet d'exploitation des PFNL au profit des femmes et des jeunes ;
- ☐ former 50 bénéficiaires dont au moins 15 femmes sur le changement des mentalités.

Les principaux livrables attendus de la mise en œuvre de cette activité comprennent :

- i. *un site d'exposition des produits potiers construit à Tchériba au profit des femmes ;*
- ii. *un site de maraîcher culture à Sibi au profit des femmes et des jeunes ;*
- iii. *une unité moderne d'aviculture à Sibi au profit des femmes et des jeunes ;*
- iv. *un marché à bétail à Kiembara ;*
- v. *un magasin de stockage à Lankoué au profit des femmes et des jeunes ;*
- vi. *un rapport de suivi faisant la situation de la mise en œuvre du projet d'aviculture ;*
- vii. *un rapport de suivi faisant la situation de la mise en œuvre du projet d'apiculture ;*
- viii. *un rapport de suivi faisant la situation du micro-projet d'exploitation des PFNL ;*
- ix. *90% d'acteurs formés dont 90% de femmes comprenant la nécessité d'adopter un comportement responsable dans la gestion des acquis du projet.*

2.5. Les produits et les activités de l'année 2021 du résultat n°5

Produit 5.1. : La coordination générale du projet est assurée

Pour la coordination générale du projet, les activités suivantes seront conduites au cours de l'année 2021. Il s'agit de :

- ☐ assurer les charges de fonctionnement du personnel ;
- ☐ assurer l'assistance-qualité (Direct Project Cost -DPC).

Quant aux livrables attendus, ils se résument ainsi qu'il suit :

- i. *les charges de fonctionnement du personnel ;*
- ii. *l'assurance qualité ;*

Produit 5.2. La gestion financière du projet est assurée

Les activités suivantes seront mises en œuvre au cours de cette année pour la réalisation de ce produit. Il s'agit de :

- assurer les charges de fonctionnement (gardiennage, nettoyage, entretien matériel, entretien véhicule, carburant, fourniture, téléphone, missions, frais recrutement, divers) ;
- conduire une mission d'évaluation du projet ;

Les principaux livrables attendus de la mise en œuvre de ces activités comprennent :

- i. *des contrats assurant chaque type de besoins disponibles ;*
- ii. *des rapports d'évaluation disponibles.*

Produit 5.4 : Le suivi des performances et la communication sont assurés

Les activités suivantes seront mises en œuvre au cours de cette année pour la réalisation de ce produit. Il s'agit de :

- ☐ du recrutement d'un stagiaire pour les tâches de communication ;
- ☐ la collecte des données/indicateurs ;
- ☐ la tenue des rencontres annuelles de bilan avec les parties prenantes ;
- ☐ la conduite des activités de communication sur les résultats (insertion d'article de presse écrite, publication des résultats du projet sur les réseaux sociaux, confection des infographies, etc.) ;
- ☐ la conduite des activités de suivi sur les résultats (indicateurs, Dashboard, ROAR, etc.);
- ☐ l'acquisition de matériels audio visuels (radios).

Les principaux livrables attendus de la mise en œuvre de ces activités comprennent :

- i. *des rapports de collectes des données sur les indicateurs ;*
- ii. *des rapports d'avancement sur l'atteinte des résultats ;*
- iii. *des activités de communication (spots, dépliants, documentaires, affiches, etc.) assurant la visibilité des résultats des activités ;*
- iv. *des matériels audio-visuels acquis.*

III. LE SUIVI DE LA MISE EN ŒUVRE DU PTA 2021

3.1. Les activités de suivi

Comme les années précédentes, les activités de suivi porteront sur :

- le suivi de la mise en œuvre des activités du PTA ;
- la conformité des livrables aux critères de qualités prévus dans les TDR et demandes de cotation ;
- le suivi des cibles annuels et cumulés ;
- la poursuite des résultats transformationnels ;
- la collecte d'informations et le renseignement des indicateurs de suivi ;
- la collecte sur les évidences et les effets induits des activités du projet ;
- la production des rapports de suivi mandataires ;
- la production des États financiers ;
- la réalisation de sorties de terrain.

3.2. Les outils de suivi

Le projet est dans sa deuxième année de mise en œuvre. Pour ce faire, il sera privilégié la collecte des données sur les indicateurs, le recueil de témoignages et des effets induits sur les résultats du projet. Comme les années antérieures, les principaux outils suivants seront utilisés :

- ☐ les fiches de collecte de données ;
- ☐ les réunions des comités de revue ;
- ☐ les plans de travail annuels ;
- ☐ le plan de suivi du projet contenant le calendrier des activités de suivi ;
- ☐ les rapports de suivi (rapports trimestriels, semestriels et annuels) ;
- ☐ la plateforme de suivi des résultats (Result Oriented Annual Report).

IV. LES BESOINS FINANCIERS ET LE DÉTAIL DU BUDGET DU PTA 2021

4.1. Les besoins financiers

Les besoins financiers pour la mise en œuvre du PTA 2021 sont estimés à **Trois cent soixante-dix millions deux cent dix-sept mille neuf cent quatre-vingt-onze (370 217 991) francs CFA.**

Ce budget comprend :

- les apports du Grand-Duché de Luxembourg estimés à **quatre cent quarante-neuf mille sept cent quatre-vingt-deux (449 782) dollars (\$) soit deux cent cinquante-deux millions trois cent vingt mille cinq cent quarante un (252 320 541) francs CFA.**

- la contribution du PNUD estimée à **cent cinquante mille (150 000)** dollars (\$) soit ***quatre-vingt-quatre millions cent quarante-sept mille quatre cent cinquante (84 147 450) francs CFA.***
- La contrepartie nationale s'élève à **soixante mille cent soixante-deux (60 162)** dollars (\$) soit ***trente-trois millions sept cent cinquante mille (33 750 000) francs CFA.***

4.2. Le détail du budget du PTA 2021

Le détail du budget est donné dans le tableau ci-dessous :

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$;1US\$ = 560,983 FCFA
			T 1	T 2	T 3	T 4					
Résultat 1 : Les collectivités territoriales disposent de PLD et de PAI orientés vers les résultats prenant en compte les préoccupations des populations (jeunes, femmes) et les ODD											
Produit 1.1 : Les communes de la zone de concentration du projet disposent de PCD orientés vers les résultats et prenant en compte les préoccupations des populations et les ODD	Activité 1.1.1 : Vulgariser au profit de l'ensemble des collectivités les guides méthodologiques mis à jour	1000 exemplaires de guides méthodologiques mis à la disposition des communes cibles	x				PNUD	30000	PM	PM	PM
	Activité 1.1.2 : Elaborer le PCD de la commune de Ouarkoye prenant en compte les préoccupations des populations (jeunes et femmes)	PCD de la commune de Ouarkoye	x	x			PNUD	30000	72100 Contractual Services-Companies 75707 Learning – subsistence allowan 75706 Learning - ticket costs	4 500 000 1 200 000 300 000	8 022 2 139 535
Sous-total 1.1											
Produit 1.2. : La région collective territoriale de la Boucle du Mouhoun dispose d'un	Activité 1.2.2 : Elaborer le Plan régional de développement (PRD) de la région de la Boucle du Mouhoun prenant en compte le genre de manière transversale dans	Le PRD de la région de la Boucle du Mouhoun prenant en compte le genre de manière transversale dans ses différentes composantes	x	x	x		PNUD	30000	71305 Consultant Local technique	1 000 000	1 783
									75707 Learning – subsistence allowan	8 500 000	15 152

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$;1US\$ = 560,983 FCFA
			T 1	T 2	T 3	T 4					
PRD orienté vers les résultats et prenant en compte les préoccupations des populations (jeunes et femmes) et les ODD	ses composantes différentes								75706 Learning - ticket costs	900 000	1 604
									75708 Learning - subcontracts	1 100 000	1 961
									71600 Daily Subsistence Allow-Local	500 000	891
Total produit 1.2											
	Assurer les GMS	GMS assuré	x	x	x	x	PNUD	30000	75100 Facilities & Administration	1 440 000	2 567
Total résultat 1											
Résultat 2 : Les CT améliorent la célérité et le respect des normes de maîtrise d'ouvrage dans la mise en œuvre des PLD et des PAI											
Produit 2.2 : Les communes de la zone de concentration disposent de dispositifs d'assistance à la maîtrise d'ouvrage public chargés d'appui à la réalisation des études au suivi des travaux à l'élaboration des DAO dans 20 communes bénéficiaires des PCD	Activité 2.2.1 : Mettre à la disposition de 20 communes des volontaires nationaux pour assurer l'assistance à la maîtrise d'ouvrage public locale d'appui à la réalisation des études au suivi des travaux à l'élaboration des DAO dans 20 communes bénéficiaires des PCD	100% des frais de fonctionnement des VUNC						30000	71500 UN Volunteerz	66 077 057	117 788
								04000	71500 UN Volunteerz	30 672 307	54 676
			x	x	x	x	PNUD	04000	73410 Maint, Oper of Transport Equip	3 600 000	6 417
								04000	72425 Mobile Telephone Charges	2 400 000	4 278

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$ = 560,983 FCFA
			T 1	T 2	T 3	T 4					
des études, au suivi des travaux et à l'élaboration des DAO	Activité 2.2.2 : Mettre en place des dispositifs de gestion (comité de gestion, formation des membres) composé d'au moins 30% des femmes locales dans 20 communes	Quatre comités de gestion mis en place							75707 Apprentissage - DSA	1 200 000	2 139
		90% des membres du comité dont 90% de femmes maîtrisant les techniques de gestion d'un comité	x	x	x	x	PNUD	30000	75706 Apprentissage - Ticket / Voyage	300 000	535
									75708 Apprentissage - Service contrat	500 000	891
Sous total Produit 2.2											
	Assurer les GMS	GMS assuré	x	x	x	x	PNUD	30000	75100 Facilities & Administration	5 446 165	9 708
Total résultat 2											
Résultat 3 : les collectivités territoriales améliorent la couverture de leurs besoins de financement à travers la mobilisation de ressources internes (centrales ; locales ; RSE ; fiscalité locale ; financement caritatif, de la diaspora etc.) et externes (financement des projets et programmes de développement ; de la coopération décentralisée ; etc.)											186 725
Produit 3.1 : Les CT reçoivent l'appui nécessaire pour la mobilisation à temps et selon les cibles les ressources											196 432
Produit 3.1 : Les CT reçoivent l'appui nécessaire pour la mobilisation à temps et selon les cibles les ressources	Activité 3.1.2 bis : Editer en cinq cents (500) exemplaires l'annuaire statistique de la décentralisation et 500 exemplaires le tableau de bord de l'annuaire statistique de la décentralisation 2018	500 exemplaires de l'annuaire statistique de la décentralisation									
		500 exemplaires du tableau de bord de l'annuaire statistique de la décentralisation 2018	x				PNUD	30000	74200 Printing and Publications	2 500 000	4 456

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$;1US\$ = 560,983 FCFA
			T 1	T 2	T 3	T 4					
centrales nécessaires pour leurs besoins de financement	Activité 3.1.3 : Etablir un état des lieux des engagements pris par le gouvernement lors des sessions de la conférence nationale de la décentralisation	Un état des lieux des engagements pris lors des sessions de la CONAD					PNUD	30000	75707 Apprentissage - DSA	1 500 000	2 674
									75706 Apprentissage - Ticket / Voyage	87 720	156
									75708 Apprentissage - Service contrat	600 000	1 070
										4 687 720	8 356
Sous total Produit 3.1											
Produit 3.2 : Les CT de la zone de concentration du projet disposent de cadres et d'outils présentant les potentialités économiques locales et les conditions d'attractivité	Activité 3.2.1 : Elaborer dix (10) chartes foncières pour valoriser les produits forestiers non ligneux et sécuriser les investissements dans le secteur agro-sylvo-pastoral	Dix (10) chartes foncières disponibles pour valoriser les produits forestiers non ligneux	x	x	x		Communes bénéficiaires	30000	71300 Consultant Local technique	5 000 000	8 913
	Activité 3.2.2 : Equiper (04) services fonciers ruraux en matériel informatique et de levé dans quatre communes cibles	Quatre (04) services fonciers ruraux équipés en matériels informatiques et de levée dans la zone de concentration du projet	x	x			PNUD	30000	72800 Information Technology Equipmt	PM	PM

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$;1US\$ = 560,983 FCFA
			T 1	T 2	T 3	T 4					
des investissements, en vue de capter des ressources additionnelles y compris les fonds de contribution des sociétés minières, des opérateurs économiques et la diaspora	Activité 3.2.3 : Finaliser la mise en place des 121 coopératives dont au moins 50% de coopératives de femmes dans treize communes cibles	13 communes disposant de coopératives fonctionnelles dont au moins 50% de coopératives de femmes dans les filières porteuses	x	x	x	x	Direction régionale du service technique en charge de l'agriculture	30000	72100 Contractual Services-Companies	PM	PM
	Activité 3.2.4 : Doter dix femmes d'attestations de possession foncière dans chacune des communes cibles	10 femmes dotées de APFR pour sécuriser les investissements dans le secteur agro-sylvo-pastoral	x	x	x	x	PNUD	30000	72100 Contractual Services-Companies	6 000 000	10 696
	Activité 3.2.5 : Former 20 administrateurs des sites web dont 30% de femmes sur les techniques de gestion de leur portail dans les 20 communes cibles	80% des administrateurs formés dont 100% de femmes maîtrisant la gestion de leur portail web	x	x			PNUD	30000	75707 Apprentissage - DSA	2 000 000	3 565
									75706 Apprentissage - Ticket / Voyage	500 000	891
									75708 Apprentissage - Service contrat	1 000 000	1 783
								72100 Abonnement cloud et formation	1 500 000	2 674	

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$; 1US\$ = 560,983 FCFA
			T 1	T 2	T 3	T 4					
	Activité 3.2.10 : Finaliser l'étude sur les stratégies de mobilisation de la diaspora au développement des communes cibles	Des rapports sur les stratégies de mobilisation de la diaspora au développement des communes cibles	x	x			PNUD	30000	71300 Local Consultants	PM	
	Activité 3.2.11 : Conduire la mise en œuvre de la stratégie de mobilisation de la diaspora	Rapports de mise en œuvre des stratégies de mobilisation de la diaspora			x	x	PNUD	30000	72100 Contractual Services-Companies	PM	PM
Sous total Produit 3.2											
Produit 3.3 : Les CT de la zone de concentration du projet disposent d'une stratégie de mobilisation des ressources fiscales locales, pour améliorer le niveau de leurs recettes fiscales	Activité 3.3.3 : Mettre en place sept (07) dispositif fonctionnel de mobilisation des recettes fiscales locales	07 fonctionnels de mobilisation des recettes fiscales locales					PNUD	30000	71300 Local Consult.-Sht Term-Tech	PM	PM
Sous total Produit 3.3											
										16 000 000	28 521
										0	0

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en	
			T 1	T 2	T 3	T 4					US\$,1US\$	= 560,983 FCFA
	Assurer les GMS	GMS assuré	x	x	x	x	PNUD	30000	75100 Facilities & Administration	1 655 017	2 950	
Total résultat 3												
Résultat 4 : Les populations des communes couvertes par le projet bénéficient d'une administration efficace et redevable, de services administratifs de qualité et de dispositifs d'insertion socioéconomique des plus pauvres												
Produit 4.1 : Les CT de la zone de concentration du projet disposent d'un label d'administration communale de référence »	Activité 4.1.1 : Allouer des ressources pour la mise en œuvre des recommandations de l'étude d'élaboration des normes et standards de qualité des administrations communales selon leurs catégories au profit des femmes et des jeunes	Des ressources allouées à la mise en œuvre des recommandations de l'étude d'élaboration des normes et standards de qualité des administrations de chacune des communes selon leurs catégories au profit des femmes et des jeunes	x	x	x		PNUD	30000	71305 Consultant Local technique	2 000 000	3 565	
	Activité 4.1.2 : Mettre à la disposition des usagers des dix communes cibles des informations sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès à travers la mise en place de dix pancartes et leur mise en ligne sur les dix sites web	Dix pancartes comportant les services publics délivrés par ces communes cibles ainsi que leur coût d'accès et délai de délivrance des actes	x	x	x		PNUD	30000	74200 Printing and Publications	1 800 000	3 209	
		Dix sites web comportant les services publics	x	x	x		PNUD	30000	72100 Contractual Services-Companies	4 000 000	7 130	

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$;1US\$ = 560,983 FCFA
			T 1	T 2	T 3	T 4					
		délivrés par ces communes cibles ainsi que leur coût d'accès et délai de délivrance des actes									
Sous total Produit 4.1											
Produit 4.2 : Des communes volontaires reçoivent l'appui nécessaire pour l'obtention d'un label	Activité 4.2.8 : Doter cinq communes de centres d'état civil secondaires	cinq centres d'Etat civil secondaire mis en place	x	x	x	x	PNUD	30000	72100 Contractual Services-Companies	5 000 000	8 913
Sous total Produit 4.2											
Produit 4.5 : Les CT d'intervention du projet bénéficient du financement d'une infrastructure structurante de leur PLD	Activité 4.5.3 : Acquérir/réaliser les infrastructures structurantes, etc.) au profit des femmes et des jeunes Activité 4.5.4 : Encadrer les bénéficiaires des projets de développement économique local notamment des femmes et des jeunes	Des infrastructures structurantes réalisées au profit des femmes et des jeunes Des projets DEL mis en œuvre au profit des femmes et des jeunes	x	x	x	x	PNUD	30000	72100 Contractual Services-Companies 71300 Local Consultants 71300 Local Consultants 72100 Contractual Services-Companies	40 382 424 5 000 000 4 000 000 4 500 000	71 985 8 913 7 130 8 022

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$ = 560,983 FCFA
			T 1	T 2	T 3	T 4					
									72200 Equipment and Furniture	19 017 503	33 900
									71600 Daily Subsistence Allow-Local	1 500 000	2 674
									75707 Apprentissage - DSA	5 000 000	8 913
									75706 Apprentissage - Ticket / Voyage	511 334	911
									75708 Apprentissage - Service contrat	1 000 000	1 783
Sous total Produit 4.5											144 231
	Assurer les GMS	GMS assuré	x	x	x	x	PNUD	30000	75100 Facilities & Administration	6 975 994	12 435
Total résultat 4											179 484
Résultat 5 : Le projet est géré efficacement											
Produit 5.1 : La coordination générale du projet	Activité 5.1.1 : Assurer les salaires des personnes-ressources et des experts nécessaires à la mise en	charges de fonctionnement du personnel	x	x	x	x	PNUD	30000	71400 Contractual Services Individ	17 615 427	31 401

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$;1US\$ = 560,983 FCFA
			T 1	T 2	T 3	T 4					
assurée	œuvre du projet							04000	71400 Contractual Services Individ	5 871 809	10 467
	Activité 5.1.2 : Assurer l'assistance qualité Direct Project Cost (DPC)	Assurance qualité assurée	x	x	x	x	PNUD	04000	61200 Salaries Costs - GS Staff	13 400 000	23 887
	Sous-total 5.1									36 887 236	65 755
gestion financière du projet assurée	Activité 5.2.1 : Assurer le gardiennage	contrat assurant le gardiennage	x	x	x	x	PNUD	04000	72100 Contractual services Companies	4 500 000	8 022
	Activité 5.2.2 : Assurer le nettoyage des locaux	contrat assurant le nettoyage	x	x	x	x	PNUD	04000	72500 Stationery & other Office Supp	2 500 000	4 456
	Activité 5.2.3 : Assurer l'entretien du matériel	contrat assurant l'entretien du matériel	x	x	x	x	PNUD	04000	73300 Maint & Licensing of Hardware	1 000 000	1 783
		Contrat de réfection	x	x			PNUD	04000	73100 Rental & Maintenance	1 000 000	1 783
	Activité 5.2.4 : Assurer l'entretien des véhicules	contrat assurant le l'entretien des véhicules	x	x	x	x	PNUD	04000	72100 Contractual services Companies 73400 Rental & Maint of Other Equip	5 592 000	9 968
										PM	PM

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$;1US\$ = 560,983 FCFA
			T 1	T 2	T 3	T 4					
	Activité 5.2.5 : Acquérir du carburant	Contrat d'acquisitions	x	x	x	x	PNUD	04000	72311 Carburant	600 000	1 070
	Activité 5.2.6 : Acquérir des fournitures	Contrat d'acquisitions	x	x	x	x	PNUD	04000	72500 Stationery & other Office Supp	PM	PM
	Activité 5.2.7 : Assurer les frais de téléphone et de poste	Frais de téléphone	x	x	x	x	PNUD	04000	72430 Postage and Pouch	100 000	178
									72420 Land Telephone Charges	500 000	891
									72440 Connectivity Charges	400 000	713
	Activité 5.2.8 : conduire des missions de suivi des activités du projet	Des rapports de missions	x	x	x	x	PNUD	04000	71600 Daily Subsistence Allow-Local	1 500 000	2 674
									71300 Local Consult.-Sht Term-Tech	0	0
									74500 Miscellaneous Expenses	500 000	839
	Activité 5.2.9 : Conduire une mission d'évaluation sur le projet	Des rapports d'évaluation	x			x	PNUD	30000	71200 Intl Consultants-Sht	6 000 000	10 696

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en
			T 1	T 2	T 3	T 4					US\$,1US\$ = 560,983 FCFA
									71300 Local Consult.- Sht Term-Tech	3 000 000	5 348
									74100 Audit	2 500 000	4 456
Sous-total 5.2											
Produit 5.4 : Le suivi des performances et la communication sont assurés	Activité 5.4.1 : Collecter les données pour le renseignement des indicateurs du projet	Des rapports de collectes des données sur les indicateurs	x	x	x	x	PNUD	04000	71300 Local Consult.- Sht Term-Tech	2 000 000	3 565
									71600 Daily Subsistence Allow-Local	1 500 000	2 516
	Activité 5.4.2 : Tenir des rencontres annuelles de bilan et programmation avec les parties prenantes	Comptes rendus des rencontres de bilan et de programmation avec les parties prenantes	x	x	x	x	PNUD	30000	75707 Learning subsistence allowance	2 800 000	4 696
									75706 Learning - ticket costs	150 000	252
									75708 Learning subcontracts	500 000	839
Activité 5.4.3 : Conduire des activités de	Des outils de communication (spots, de	x	x	x	x	PNUD	30000	71600 Daily Subsistence Allow-Local	1 000 000	1 677	
								72100 Svc Co-	3 000 000	5 348	

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$; 1US\$ = 560,983 FCFA
			T 1	T 2	T 3	T 4					
	communication sur les résultats (insertion d'article de presse écrite, publication des résultats du projet sur les réseaux sociaux, confection des infographies, etc.)	dépliants, documentaires, affiches, etc.) permettant la visibilité des résultats des activités							Communication s Service		
	recrutement d'un stagiaire en communication acquisition de matériel audio-visuels								71300 Local Consult.- Sht Term-Tech	600 000	1 070
	Activité 5.4.4: Conduire des activités de suivi sur les résultats du projet (indicateurs, dashboard, ROAR, etc.)	Rapports d'activités PTT	x	x	x	x	PNUD	30000	71600 Daily Subsistence Allow-Local	2 500 000	4 193
Sous-total 5.4											26 650
	Assurer les GMS	GMS assuré	x	x	x	x	PNUD	30000	75100 Facilities & Administration	3 173 234	5 657
Total résultat 5											149 385
Total général											599 782

Taux conversion : 1US=560,983

NB : source de financement : 30000 = Ressources mobilisées (Luxembourg) et 04000 = Ressources ordinaires du PNUD

Tableau n°1 : Programmation physique des activités

Evaluation de la contrepartie nationale 2021

Eléments	Montant	
	CFA	1US=560,983
Réfection bâtiments	3 750 000	6 685
Eau et électricité	1 800 000	3 209
Frais de communication	900 000	1 604
Frais de tenue du comité de revue	10 000 000	17 826
Dévolution des biens	6 000 000	10 695
Formation du personnel	5 000 000	8 913
Indemnités du responsable de programme décentralisation et Indemnité d'astreinte du président du comité de revue	6 300 000	11 230
TOTAL GENERAL	33 750 000	60 162

Annexe 1 : Plan de passation des marchés

Gestionnaire de crédit : Monsieur OUEDRAOGO Moussa

Code ligne du Plan	Ligne Budgétaire (financement)			Montant dépenses engagées non liquidé	Natures des prestation	Mode de passation	Période de lancement de l'appel à concurrence	Période de remise des offres/ proposition	Temps nécessaires à l'évaluation des offres/ propositions	Dates probables de démarrage des prestations	Délai d'exécution prévu (jours)	Date butoire
	Budget	Montant estimé	US \$									
1.1.2	Grand-Duché du Luxembourg	4 500 000	8 022		Recrutement de bureau d'étude Activité 1.1.2 Elaborer le PCD de la commune de Ouarkoye	Demande de cotation	18-janv-21	28-janv-21	3 jours	10-févr-21	30	mars-21
1.2.2	Grand-Duché du Luxembourg	1 000 000	1 783		Recrutement d'un consultant Activité 1.2.2 Elaborer le Plan régional de développement (PRD) de la région de la Boucle du Mouhoun	Demande de cotation	18-janv-21	28-janv-21	1 jour	10-févr-20		
3.1.2	Grand-Duché du Luxembourg	2 500 000	4 456		Edition de document Activité 3.1.2 bis. Editer en cinq cents (500) exemplaires l'annuaire statistique de la décentralisation et 500 exemplaires le tableau de bord de l'annuaire statistique de la décentralisation 2018	Demande de cotation	03-févr-21	12-févr-21	1 jour	24-févr-20	14	12-mars-21
3.2.1	Grand-Duché du Luxembourg	5 000 000	8 385		Recrutement de consultant : Activité 3.2.1 : Elaborer cinq (05) chartes foncières pour valoriser les produits forestiers non ligneux	Demande de cotation	02-mars-21	15-mars-21	2 jours	30-mars-21	21	21-avr-21
3.2.3	Grand-Duché du Luxembourg			7 473 300	Recrutement de bureau d'études : Activité 3.2.3 : Doter sept (07) communes de la zone de concentration de coopératives fonctionnelles dans les filières porteuses du sésame, du karité, du miel et de bétail/viande sur la base de l'acte	Demande de cotation	03-févr-21	17-févr-21	2 jours	09-mars-21	21	31-mars-21

							uniforme OHADA de 2010 sur les Droits des sociétés coopératives.									
3.2.9	Grand-Duché du Luxembourg			0			Recrutement d'un consultant : Activité 3.2.9 : Faire l'état des lieux de la diaspora dans les vingt (20) communes de la zone de concentration	Demande de cotation	02-mars-21	15-mars-21	1 jour	31-mars-21	21		23-avr-21	
3.2.10	Grand-Duché du Luxembourg			0		4 920 000	Recrutement de consultant : Activité 3.2.10 : Finaliser l'étude sur les stratégies de mobilisation de la diaspora au développement des communes cibles					15-janv-21	30			
3.3.3	Grand-Duché du Luxembourg			0		3 786 000	Recrutement d'un consultant Activité 3.3.3 : Accompagner la mise en d'un dispositif fonctionnel de mobilisation des recettes fiscales locales	Demande de cotation	03-févr-21	12-févr-21	2 jours	01-mars-21	15		19-mars-21	
4.1.1	Grand-Duché du Luxembourg	6 000 000	10 696		8 428 293		Recrutement de prestataires : Activité 4.1.1 Mettre en œuvre les recommandations de l'étude d'élaboration des normes et standards de qualité des administrations communales selon leurs catégories : Infrastructures	Demande de cotation	01-mars-21	15-mars-21	5 jours	01-avr-21	45		17-mai-21	
4.1.2	Grand-Duché du Luxembourg	4 000 000	7 130				Recrutement de prestataire : Activité 4.1.2 : Mettre à la disposition des usagers des dix communes cibles des informations sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès à travers la mise en place de dix pancartes et leur mise en ligne sur les dix sites web	Demande de cotation	01-mars-21	15-mars-21	1 jour	29-mars-21	14		16-avr-21	

4.2.8	Grand-Duché du Luxembourg	5 000 000	8 913		Recrutement de prestataire : Activité 4.2.8 : Mettre en place des centres d'état civil secondaires dans les communes	Demande de cotation	01-mars-21	15-mars-21	2 jours	01-avr-21	21	23-avr-21
4.5.3	Grand-Duché du Luxembourg	45 382 424	80 898	88 327 100	Recrutement de prestataire : Activité 4.5.3 : Acquérir/réaliser les infrastructures structurantes, etc.) au profit des femmes et des jeunes	Demande de cotation	01-mars-21	15-mars-21	5 jours	01-avr-21	90	30-juin-21
4.5.4	Grand-Duché du Luxembourg	29 017 500	51 726		Acquisition de biens et service : Activité 4.5.4 : Encadrer les bénéficiaires des projets de développement économique local notamment des femmes et des jeunes	Demande de cotation	01-mars-21	15-mars-21	5 jours	01-avr-21	30	30-avr-21
5.1	PNUD	5 592 000	9 968		Recrutement d'un prestataire Activité 5.1 : Réaliser des travaux complémentaires dans le local du projet	Demande de cotation	22-janv-21					
5.2.9	Grand-Duché du Luxembourg	11 500 000	20 500		Recrutement d'un consultant Activité 5.2.9 Assurer l'évaluation	Demande de prix	02-août-21	16-août-21	5 jours	01-sept-21	21	24-sept-21
	PNUD	10 100 000	18 004		Acquisition des équipements Activité 5.2 : Acquérir les équipements, fournitures de biens et service pour l'unité de gestion du projet (gardiennage, nettoyage, entretien matériel, carburant et fourniture)	Demande de cotation	18-janv-21	25-janv-21	1 jour	01-févr-21	7	Toute l'année
	Grand-Duché du Luxembourg	3 400 000	6 061		Recrutement de prestataire : Activité 5.4.3: Conduire des activités de communication sur les résultats	Demande de cotation	22-janv-21	01-févr-21	1 jour	15-févr-21	7	22-févr-21
TOTAL		132 991 924	236 542	112 934 693								

Annexe 2 : Plan de suivi des livrables

Activités principales	Livrables attendus	Activités de suivi	Période				Budget (\$US)	Responsable
			T1	T2	T3	T4		
Activité 1.1.2 : Elaborer le PCD de la commune de Ouarkoye prenant en compte les préoccupations des populations (jeunes et femmes)	PCD de la commune de Ouarkoye prenant en compte les préoccupations des populations (jeunes et femmes)	<ul style="list-style-type: none"> - vérifier la disponibilité des TDR pour le recrutement d'un prestataire - s'assurer du recrutement d'un prestataire - suivre le déroulement de l'étude - veiller à l'assurance qualité du rapport 	x	x			PM	VNU experts suivi-évaluation
Activité 1.1.3 : Former les cadres de la DREP de la région de la Boucle du Mouhoun sur la Gestion Axée sur les Résultats (GAR) et la Théorie du Changement	80% des participants maîtrisant la GAR et la Théorie du Changement	<ul style="list-style-type: none"> - tester les connaissances des cadres de la DREP de la région de la Boucle du Mouhoun sur la Gestion Axée sur les Résultats (GAR) et la Théorie du Changement 		x			PM	Expert suivi-évaluation
Activité 1.1.4 : Produire 12 synthèses des PCD	12 synthèses des 12 PCD élaborés	<ul style="list-style-type: none"> - s'assurer de la disponibilité des TDR pour le recrutement des prestataires - faire l'assurance qualité des livrables conformément aux TDR 	x				PM	Expert suivi-évaluation
Activité 1.1.5 : Éditer et reproduire en 1200 exemplaires des synthèses des PCD élaborés	1200 exemplaires des synthèses des PCD élaborés	<ul style="list-style-type: none"> - suivre le processus de recrutement du prestataire, - définir les spécifications techniques du document, - vérifier la conformité des livrables avec les spécifications techniques 	x				PM	Expert suivi-évaluation
Activité 1.2.1 : Réaliser une cartographie des interventions des projets et programmes dans la région de la Boucle du Mouhoun	Une cartographie des interventions des projets et programmes dans la région de la Boucle du Mouhoun	<ul style="list-style-type: none"> - s'assurer de la disponibilité des TDR pour le recrutement d'un prestataire - suivre le recrutement d'un prestataire - faire le suivi de la réalisation de la cartographie 	x	x	x		PM	Expert suivi-évaluation
Activité 1.2.2 : Elaborer le	Le PRD de la Boucle du	- vérifier la disponibilité et la	x	x			PM	Expert suivi-

Activités principales	Livrables attendus	Activités de suivi	Période				Budget (SUS)	Responsable
			T1	T2	T3	T4		
Plan régional de développement (PRD) de la région de la Boucle du Mouhoun prenant en compte le genre de manière transversale dans ses différentes composantes.	Mouhoun prenant en compte le genre de manière transversale dans ses différentes composantes.	pertinence des TDR - s'assurer du recrutement d'un prestataire - suivre le déroulement de l'étude						évaluation/VNU experts suivi-évaluation
Activité 1.2.3 : Former 47 Maires de la région de la Boucle du Mouhoun sur les techniques de planification locale	80% des participants formés dont 80% des femmes maîtrisant le processus d'élaboration des PLD	- vérifier la disponibilité des modules de formation - tester les connaissances des 47 Maires de la région de la Boucle du Mouhoun sur le processus d'élaboration des PLD			x		PM	Expert suivi-évaluation/VNU experts suivi-évaluation
Activité 1.3.1 : Former 50 acteurs locaux par commune sur les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes au PCD (prestataire et DGGT)	80% des acteurs locaux dont 80% des femmes maîtrisant les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes aux PCD	- vérifier la disponibilité des modules de formation - tester les connaissances des 50 acteurs locaux par commune avant et après sur les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes aux PCD	x	x			PM	Expert suivi-évaluation/VNU experts suivi-évaluation
Activité 2.2.1 : Mettre à la disposition de 20 communes des volontaires nationaux pour assurer l'assistance à la maîtrise d'ouvrage public locale charger d'appui à la réalisation des études au suivi des travaux à l'élaboration des DAO dans 20 communes bénéficiaires des PCD	20 communes dotées de Volontaires des nations Unies Communautaires	- s'assurer que les 20 communes disposent effectivement chacune d'un volontaire national pour assurer l'assistance publique locale	x	x	x	x	PM	VNU experts suivi-évaluation
Activité 2.2.2 : Mettre en place des dispositifs de gestion (comité de gestion, formation des membres) composé d'au moins 30% des femmes des infrastructures	Quatre comités de gestion mis en place 90% des membres du comité dont 90% de femmes maîtrisant les techniques de gestion d'un comité	- vérifier que les dispositifs de gestion des infrastructures locales accompagnent la mise en place de chaque infrastructure construite	x	x	x	x	PM	VNU experts suivi-évaluation

Activités principales	Livrables attendus	Activités de suivi	Période				Budget (SUS)	Responsable
			T1	T2	T3	T4		
locales dans 20 communes								
Activité 2.2.4 : Elaborer un rapport de suivi sur la capitalisation du fonctionnement des dispositifs et des compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale	Un rapport de suivi de la capitalisation du fonctionnement des dispositifs et des compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale	- s'assurer de la disponibilité des TDR - participer au recrutement d'un prestataire ; - encadrer la réalisation de l'étude	x	x			PM	Expert suivi-évaluation/VNU experts suivi-évaluation
Activité 3.1.1 : Faire le plaidoyer à l'endroit des autorités gouvernementales pour le respect des taux annoncés de transfert et des délais de mise à disposition à temps des ressources financières	Proportion des autorités ayant compris l'importance des recommandations faites pour le respect des taux annoncés de transfert de 12,5% et des délais de mise à disposition à temps des ressources financières	- faire la situation des transferts des ressources financières de l'état aux collectivités territoriales	x	x	x		PM	Expert suivi-évaluation
Activité 3.1.3 : Etablir un état des lieux des engagements pris par le gouvernement lors des sessions de la conférence nationale de la décentralisation	Un état des lieux des engagements pris lors des sessions de la CONAD disponible.	- s'assurer de la bonne tenue de la CONAD et de la disponibilité des rapports sur les engagements pris par le gouvernement lors des sessions de la conférence nationale de la décentralisation.			x	x	PM	Expert suivi-évaluation
Activité 3.2.1 : Elaborer dix (10) chartes foncières pour valoriser les produits forestiers non ligneux et sécuriser les investissements dans le secteur agro-sylvo-pastoral	Dix (10) chartes foncières disponibles pour valoriser les produits forestiers non ligneux	- s'assurer de la disponibilité des TDR - suivre le processus de recrutement d'un prestataire ; - suivre l'élaboration des chartes foncières	x	x	x		PM	VNU expert en suivi-évaluation
Activité 3.2.2 : Equiper quatre (04) services fonciers ruraux en matériel informatique et de levée dans quatre commune cibles	Quatre (04) services fonciers ruraux équipés en matériels informatiques et de levée dans quatre communes cibles	- vérifier que le matériel a été acquis et que les services fonciers des quatre (04) communes ont effectivement été équipés en matériels informatiques et de levée	x	x			PM	VNU expert en suivi-évaluation

Activités principales	Livrables attendus	Activités de suivi	Période				Budget (\$US)	Responsable
			T1	T2	T3	T4		
Activité 3.2.3 : Finaliser la mise en place des 121 coopératives dont au moins 50% de coopératives de femmes dans treize communes cibles	13 communes disposant de coopératives fonctionnelles dont au moins 50% de coopératives de femmes dans les filières porteuses	- Suivre la finalisation de la mise en place des coopératives dans treize communes cibles du projet	X	X			PM	VNU expert en suivi-évaluation
Activité 3.2.3 bis : Doter sept (07) communes de la zone de concentration de coopératives fonctionnelles dans les filières porteuses du sésame, du karité, du miel et de bétail/viande sur la base de l'acte uniforme OHADA de 2010 sur les Droits des sociétés coopératives.	Sept (07) communes disposant de coopératives fonctionnelles dans les filières porteuses	- s'assurer de la disponibilité des TDR - suivre le processus de recrutement d'un prestataire ; - suivre la mise en place des coopératives dans les sept communes ; - vérifier la disponibilité des récépissés des différentes coopératives ; - contrôler la fonctionnalité des coopératives dans les filières porteuses dans les communes cibles	- X	X	X	X	PM	VNU expert en suivi-évaluation
Activité 3.2.4 : Doter dix femmes d'attestations de possession foncière dans chacune des communes cibles	10 femmes dotées de APFR délivrés pour sécuriser les investissements dans le secteur agro-sylvo-pastoral	- vérifier que les APFR ont été effectivement délivrés aux bénéficiaires en vue de sécuriser les investissements dans le secteur agro-sylvo-pastoral et en faire le suivi	X	X	X	X	PM	VNU expert en suivi-évaluation
Activité 3.2.5 : Former 20 administrateurs des sites web dont 30% de femmes sur les techniques de gestion de leur portail dans les 20 communes cibles	80% des administrateurs formés dont 100% de femmes maîtrisant la gestion de leur portail web cibles	- tester les connaissances des administrations sur leur niveau de maîtrise de la gestion de leur portail web	X	X			PM	VNU expert en suivi-évaluation
Activité 3.2.9 : Faire l'état des lieux de la diaspora dans les vingt (20) communes de la zone de concentration	Un état des lieux de la diaspora dans les vingt (20) communes de la zone de concentration	- s'assurer qu'un consultant a été recruté à cet effet ; - vérifier qu'un rapport sur l'état des lieux de la diaspora dans les	X	X			PM	VNU expert en suivi-évaluation

Activités principales	Livrables attendus	Activités de suivi	Période				Budget (SUS)	Responsable
			T1	T2	T3	T4		
		vingt (20) communes de la zone de concentration est disponibles						
Activité 3.2.10 : Finaliser l'étude sur les stratégies de mobilisation de la diaspora au développement des communes cibles	Des stratégies de mobilisation de la diaspora au développement des communes cibles	- vérifier que les stratégies de mobilisation de la diaspora au développement des communes cibles sont effectivement disponibles	x	x			PM	VNU expert en suivi-évaluation
Activité 3.2.11 : Conduire la mise en œuvre de la stratégie de mobilisation de la diaspora	Rapport de mise en œuvre de la stratégie de mobilisation de la diaspora	- vérifier qu'un rapport de mise en œuvre de la stratégie de mobilisation de la diaspora est disponible			x	x	PM	VNU expert en suivi-évaluation
Activité 3.3.3 : Mettre en place sept dispositifs fonctionnels de mobilisation des recettes fiscales locales dans chacune des sept communes cibles.	07 dispositifs fonctionnel de mobilisation des recettes fiscales locales	- vérifier que les 07 dispositifs fonctionnels de mobilisation des recettes fiscales locales mis en place et fonctionnels	x				PM	Expert suivi-évaluation
Activité 3.4.2 : Former deux acteurs locaux par communes cibles sur les textes sur la coopération décentralisée	80% des principaux acteurs de chacune des vingt (20) communes 80 % des femmes maîtrisant les textes sur la coopération décentralisée dans les 20 communes cibles	- s'assurer de la disponibilité des modules - tester les connaissances des acteurs formés des vingt (20) communes sur la coopération décentralisée	x	x			PM	VNU expert en suivi-évaluation
Activité 3.5.1 : informer 50 jeunes et les femmes exploitant des PFNL de chacune des cinq communes cibles sur les conséquences de la mauvaise gestion des ressources naturelles sur l'environnement	250 jeunes et femmes informés sur les conséquences de la mauvaise gestion des ressources naturelles sur l'environnement	- tester la connaissance des participants sur les conséquences de la mauvaise gestion des ressources naturelles sur l'environnement	x	x	x	x	PM	VNU expert en suivi-évaluation

Activités principales	Livrables attendus	Activités de suivi	Période				Budget (\$US)	Responsable
			T1	T2	T3	T4		
Activité 4.1.1 : Etablir le bilan de la mise en œuvre des recommandations de l'étude d'élaboration des normes et standards de qualité des administrations selon leurs catégories au profit des femmes et des jeunes	Le bilan de la mise en œuvre des recommandations de l'étude d'élaboration des normes et standards de qualité des administrations de chacune des communes selon leurs catégories	- faire le suivi du processus de la mise en œuvre des recommandations de l'étude d'élaboration des normes et standards de qualité des administrations selon leurs catégories	x	x	x		PM	VNU expert en suivi-évaluation
Activité 4.1.2 : Mettre à la disposition des usagers des dix communes cibles des informations sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès à travers la mise en place de dix pancartes et leur mise en ligne sur les dix sites web	dix pancartes comportant les services publics délivrés par ces communes cibles ainsi que leur coût d'accès et délai de délivrance des actes dix sites web comportant les services publics délivrés par ces communes cibles ainsi que leur coût d'accès et délai de délivrance des actes	- vérifier que les dix pancartes comportant les services délivrés ainsi que leur coût et délais	x	x	x		PM	VNU expert en suivi-évaluation
Activité 4.2.8 : Doter cinq communes de centres d'état civil secondaires	Cinq communes dotées de centres d'état civil secondaires mis en place	- vérifier la mise en place des centres d'état civil secondaires	x	x	x	x	PM	VNU expert en suivi-évaluation
Activité 4.5.3 : Acquérir/réaliser les infrastructures structurantes, etc.) au profit des femmes et des jeunes	Des infrastructures structurantes réalisées au profit des femmes et des jeunes	- s'assurer de l'acquisition de ces infrastructures structurantes	x	x	x	x	PM	VNU expert en suivi-évaluation
Activité 4.5.4 : Encadrer les bénéficiaires des projets de développement économique local notamment des femmes et des jeunes	Des projets DEL mis en œuvre au profit des femmes et des jeunes	- s'assurer de la disponibilité des équipements aux bénéficiaires ;	x	x	x	x	PM	VNU expert en suivi-évaluation

Activités principales	Livrables attendus	Activités de suivi	Période				Budget (\$US)	Responsable
			T1	T2	T3	T4		
Activité 4.5.4 bis : Former 50 bénéficiaires dont au moins 15 femmes sur le changement des mentalités	90% d'acteurs formés dont 90% de femmes comprenant la nécessité d'adopter un comportement responsable dans la gestion des acquis du projet	- s'assurer que les bénéficiaires de ces projets sont formés.	X	X	X	X	PM	VNU expert en suivi-évaluation
Activité 5.2.8 : conduire les missions de suivi des activités du projet	Des rapports de missions	- vérifier la disponibilité des ressources pour les missions	x	x	x	x	PM	Expert suivi-évaluation
Activité 5.2.9 : Conduire une étude d'audit sur le projet	Un rapport d'audit sur le projet	- aider à la préparation des audits	x			x	PM	Expert suivi-évaluation/Gestionnaire du projet
Activité 5.2.9 bis : Conduire une étude d'évaluation finale du projet	Un rapport d'évaluation finale du projet	- contribuer à la préparation de l'évaluation du projet				X	PM	Expert suivi-évaluation/Gestionnaire du projet
Activité 5.4.1 : Collecter les données pour le renseignement des indicateurs du projet	Des rapports de collectes des données sur les indicateurs	- collecter des données pour renseigner les indicateurs des produits	x	x	x	x	PM	Expert suivi-évaluation
Activité 5.4.2 : Tenir des rencontres de bilan et programmation avec les parties prenantes	Comptes rendus des rencontres de bilan et de programmation avec les parties prenantes	- s'assurer de la prise en compte des recommandations dans les rapports et dans les programmes de travail - faire le suivi de la mise en œuvre des recommandations des sessions antérieures		x		x	PM	Expert suivi-évaluation
Activité 5.4.3 : Conduire des activités de communication sur les résultats (insertion d'article de presse écrite, publication des résultats du projet sur les réseaux sociaux, confection des infographies, etc.)	Des outils de communication (spots, dépliants, documentaires, affiches, etc.) permettant la visibilité des activités	- vérifier que les outils sont disponibles pour l'atteinte des résultats escomptés						
Activité 5.4.4 : Conduire des activités de suivi sur les résultats du projet	rapports d'activités PTT rapports semestriels rapport annuel	- élaborer les rapports trimestriels ; - élaborer le rapport semestriel ; - élaborer le rapport annuel	x	x	x	x	PM	Expert suivi-évaluation/VNU experts

Activités principales (indicateurs, Dashboard, ROAR, etc.)	Livrables attendus	Activités de suivi	Période				Budget (\$US)	Responsable
			T1	T2	T3	T4		
	plans de travail trimestriel et annuel							évaluation

Annexe 3 : Plan de communication

Activités	Activités de communication	Objectifs de communication	Cibles	Feedback (réactions attendues des cibles)	Canaux	Outils	Chronogramme	Lieu	Ressources		
									Humaines	Financières	US\$
Activité 1.2.1 : Réaliser une cartographie des interventions des projets et programmes dans la région de la Boucle du Mouhoun	Réaliser une cartographie des interventions des projets et programmes dans la région de la Boucle du Mouhoun	Informers les partenaires sur les projets mis en œuvre dans la Région de la Boucle du Mouhoun	- Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations - OSC	Les PTF agissent en synergie dans la mise en œuvre des projets dans la région de la Boucle du Mouhoun	- sites du PNUD, - site web du MATDC - Page Facebook du PACIDELE ; - Bulletin d'information	Article de presse - journal	T1, T2	Ouagadougou, Région de la Boucle du Mouhoun	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur /Chargé communication PNUD	PM	PM
Activité 2.2.4 : Elaborer un rapport de suivi sur la capitalisation du fonctionnement des dispositifs et des compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale	Produire et publier un article sur les leçons apprises du fonctionnement des dispositifs et des compétences mis en œuvre en matière de maîtrise d'ouvrage locale	Informers les partenaires sur les leçons apprises du fonctionnement des dispositifs et des compétences mis en œuvre en matière de maîtrise d'ouvrage locale	- Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations - OSC	Les partenaires mettent en place des dispositifs et des compétences en matière de maîtrise d'ouvrage locale	- sites du PNUD, - site web du MATDC - Page Facebook du PACIDELE ; - Bulletin d'information - presse écrite. autres sites.	- Article de presse - journal	T1, T2	Ouagadougou, Région de la Boucle du Mouhoun	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur /Chargé communication PNUD	PM	PM
Activité 3.1.1 : Faire le plaidoyer pour le respect des taux annoncés de transfert et des délais de mise à disposition des temps	Assurer la couverture médiatique (reportage télé, radio de presse) sur la situation des transferts des	Informers les collectivités territoriales, le gouvernement et les populations sur les recommandations faites par les CT et les acteurs de la décentralisation en	- Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations - OSC	Les recommandations faites au gouvernement par les CT sont mises en œuvre pour le respect des taux annoncés	- sites du PNUD, - site web du MATDC - Page Facebook du PACIDELE ; - Bulletin d'information	Article de presse - journal télévisé	T2, T3, T4	Ouagadougou, Région de la Boucle du Mouhoun	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur /Chargé communication PNUD	PM	PM

Activités	Activités de communication	Objectifs de communication	Cibles	Feedback (réactions attendues des cibles)	Canaux	Outils	Chronogramme	Lieu	Ressources		
									Humaines	Financières	US\$
ressources financières	ressources aux collectivités territoriales	vue du respect des taux annoncés de transfert des ressources financières		de transfert et des délais de mise à disposition à temps des ressources financières	- télévision - radio - presse écrite. - autres sites.						
Activité 3.1.2 bis : Editer en cinq cents (500) exemplaires l'annuaire statistique de la décentralisation et 500 exemplaires le tableau de bord de l'annuaire statistique de la décentralisation 2018	Informers les CT, le gouvernement et les populations sur de la coopération décentralisée, le découpage administratif, la fonction publique territoriale et les données des infrastructures d'enseignement primaire, de santé, d'eau et d'assainissement	Informers les CT, le gouvernement et les populations sur de la coopération décentralisée, le découpage administratif, la fonction publique territoriale et les données des infrastructures d'enseignement primaire, de santé, d'eau et d'assainissement	- Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations OSC	Les acteurs locaux utilisent les données de l'annuaire pour leur prise de décision	- sites du PNUD, - site web du MATDC - Page Facebook du PAPCIDELE ; - Bulletin d'information télévision - radio - presse écrite. - autres sites.	Article de presse - journal télévisé	T1	Ouagadougou, Région de la Boucle du Mouhoun	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur /Chargé communication PNUD	PM	PM
Activité 3.1.3 : Etablir un état des lieux des engagements pris par le gouvernement	Assurer la couverture médiatique (reportage télé, radio de article de	Informers le public sur les reformes de la décentralisation et des collectivités	- Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations OSC	Les CT améliorent leur performance dans la mise en œuvre des	- sites du PNUD, - site web du MATDC - Page Facebook et	Article de presse - journal télévisé	T3, T4	Ouagadougou, Région de la Boucle du Mouhoun	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur /Chargé communication	PM	PM

Activités	Activités de communication	Objectifs de communication	Cibles	Feedback (réactions attendues des cibles)	Canaux	Outils	Chronogramme	Lieu	Ressources		
									Humaines	Financières	
									FCFA	US\$	
lors des sessions de la conférence nationale de la décentralisation (élaboration des rapports pour la tenue de la CONAD et le plan de suivi des engagements	de l'activité (presse)			activités de développement	twitter du PAPCIDEDEL ; Bulletin d'information				PNUD		
Activité 3.5.1 : informer/sensibiliser 50 jeunes et les femmes exploitant des PFNL de chacune des cinq communes cibles	informer les conséquences de la mauvaise gestion des ressources naturelles sur l'environnement	- Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; Populations	Les populations participent à la protection de l'environnement à travers des actions d'écocitoyenneté	Radio locale	Jeux radiophoniques, émission interactive - Capsule radios)	T1, T2, T3, T4	Communes d'intervention du projet	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur /Chargé communication PNUD	PM		PM
Activité 4.1.2 : Mettre à la disposition des dix communes cibles des informations sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur	Activité 4.1.5 : Mettre à la disposition des usagers des dix communes cibles des informations sur les services	Informier les usagers sur les services fournis par la mairie et les modalités à leur accès dans dix communes	- Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; Populations	La fourniture des SPL se fait de façon transparente	Pancartes d'information	Pancartes d'information	T2, T3	Communes d'intervention du projet	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur /Chargé communication PNUD	PM	PM

Activités	Activités de communication	Objectifs de communication	Cibles	Feedback (réactions attendues des cibles)	Canaux	Outils	Chronogramme	Lieu	Ressources		
									Humaines	Financières	US\$
accès à travers la mise en place de dix pancartes et leur mise en ligne sur les dix sites web	fournis par la mairie et les modalités à leur accès à travers la mise en place de dix pancartes et leur mise en ligne sur les dix sites web										
Activité 4.5.3 : Acquérir/réaliser les infrastructures structurantes, etc.) au profit des femmes et des jeunes	Assurer la couverture médiatique de la construction des infrastructures structurantes au profit des femmes et des jeunes	Assurer la visibilité des résultats du projet Diffuser les bonnes pratiques du projet	<ul style="list-style-type: none"> - Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations - Opinion nationale 	Le public cible opérationnalis e les bonnes pratiques du projet	<ul style="list-style-type: none"> - sites du PNUD, - Page Facebook du PAMCIDEDEL ; - Bulletin d'information télévision radio - presse écrite. - autres sites. 	Article de presse - journal télévisé	T1, T2, T3, T4	Ouagadougou, Boucle mouhoun	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur /Chargé communication PNUD	PM	PM
Activité 4.5.4 : Encadrer les bénéficiaires des projets de développement économique local notamment des femmes et des jeunes /Former les bénéficiaires sur le changement de mentalité	Assurer la couverture médiatique sur la promotion du DEL	Assurer la visibilité des résultats du projet Diffuser les bonnes pratiques du projet	<ul style="list-style-type: none"> - Partenaires (Ministère, Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations - Opinion nationale 	Le public cible opérationnalis e les bonnes pratiques du projet	<ul style="list-style-type: none"> - sites du PNUD, - Page Facebook du PAMCIDEDEL ; - Bulletin d'information télévision radio - presse écrite. - autres sites. 	Article de presse - journal télévisé	T1, T2, T3, T4	Ouagadougou, Boucle mouhoun	Chargé de suivi-évaluation/ Coordonnateur /Chargé communication PNUD	PM	PM
Faire un reportage sur les	Faire un reportage sur	Assurer la visibilité du projet,	- Partenaires (Ministère,	Les partenaires	- sites du PNUD,	Article de presse	T4	Ouagadougou, Boucle mouhoun	Chargé de suivi-	PM	PM

Activités	Activités de communication	Objectifs de communication	Cibles	Feedback (réactions attendues des cibles)	Canaux	Outils	Chronogramme	Lieu	Ressources		
									Humaines	Financières	
deux (2) ans d'activités du PAPCiDDel	les deux (2) ans d'activités du PAPCiDDel	Contribuer à la mobilisation des ressources financières Apprécier les performances du projet	- Autres PTF) - Elus locaux ; - Populations - Opinion nationale	capitalisent les bonnes pratiques du projet Le PNUD améliore la mobilisation des ressources financières	- Page Facebook du PAPCiDEL ; - Bulletin d'information - télévision - radio - presse écrite. - autres sites.	- journal télévisé		mouhoun	évaluation/ Coordonnateur /Chargé communication PNUD	FCFA	US\$

Annexe 4 : Matrice des activités en attentes des ressources

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$;1US\$	
			T 1	T 2	T 3	T 4					= 560,983 FCFA	
Résultat 1 : Les collectivités territoriales disposent de PLD et de PAI orientés vers les résultats prenant en compte les préoccupations des populations et les ODD												
Produit 1.1 : Les communes de la zone de concentration du projet disposent de PCD orientés vers les résultats et prenant en compte les préoccupations des populations et les ODD	Activité 1.1.3 : Former les cadres de la DREP de la région de la Boucle du Mouhoun sur la planification et la Théorie du Changement	80% des participants maîtrisant la planification et la Théorie du Changement	x				PNUD	4000	71300 Consultant Local - technique	1 000 000	1 783	
									75707 Learning – subsistence allowance	1 250 000	2 228	
									75706 Learning - ticket costs	250 000	446	
									75708 Learning - subcontracts	500 000	891	
Sous-total 1.1											3 000 000	5 348

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en	
			T 1	T 2	T 3	T 4					US\$;1US\$	FCFA
Produit 1.2. La région collective territoriale de la Boucle du Mouhoun dispose d'un PRD orienté vers les résultats et prenant en compte les préoccupations des populations et les ODD	Activité 1.2.1 : Réaliser une cartographie des interventions des projets et programmes dans la région de la Boucle du Mouhoun	Une cartographie des interventions des projets et programmes dans la région de la Boucle du Mouhoun	x	x			PNUD	4000	71305 Consultant Local - technique	5 000 000	8 913	
	Activité 1.2.3 : Former 47 Maires de la région de la Boucle du Mouhoun sur le processus d'élaboration des PLD	80% des acteurs formés dont 80% de femmes maîtrisant le processus d'élaboration des PLD		x			PNUD	4000	75707 Learning - subsistence allowance Learning - ticket costs 75708 Learning - subcontracts 71620 Daily Subsistence Allow-Local	2 250 000 450 000 1 000 000 300 000	4 011 802 1 783 535	
Total produit 1.2											9 000 000	16 044
Produit 1.3 Les CT de la zone de concentration du projet disposent de PAI	Activité 1.3.1 : Former 50 acteurs locaux par	80% des acteurs locaux dont 80% des femmes	x	x			PNUD	30000	75707 Learning - subsistence allowance	2 095 000	3735	

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$,1US\$	
			T 1	T 2	T 3	T 4					= 560,983 FCFA	
conformes aux PLD prenant en compte les préoccupations des populations	commune sur les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes au PCD (prestataire et DGDT)	maîtrisant les techniques d'élaboration et de mise en œuvre des PAI conformes aux PCD							75706 Learning - ticket costs	580 881	1035	
									75708 Learning - subcontracts	1 000 000	1783	
									71620 Daily Subsistence Allow-Local	550 000	980	
									73410 Rental & Maint of Other Equip	250 000	446	
Total produit 1.3											4 475 881	7 979
Total résultat 1											16 475 881	29 371
Résultat 2 : Les CT améliorent la célérité et le respect des normes de maîtrise d'ouvrage dans la mise en œuvre des PLD et des PAI												
Produit 2.2 : Les communes de la zone de concentration disposent de dispositifs d'assistance à la maîtrise d'ouvrage public locale chargés d'appui à la réalisation des études, au suivi des travaux et à l'élaboration des DAO	Activité 2.2.4 : Elaborer un rapport de suivi sur la capitalisation du fonctionnement des dispositifs et des compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale	Un rapport de suivi de la capitalisation du fonctionnement des dispositifs et des compétences mis en œuvre pour la maîtrise d'ouvrage locale	x	x			PNUD	30000	71300 Local Consultants	3 000 000	5 348	
Sous total Produit 2.2											3 000 000	5 348
Total résultat 2											3 000 000	5 348
Résultat 3 : les collectivités territoriales améliorent la couverture de leurs besoins de financement à travers la mobilisation de ressources internes (centrales ; locales ; RSE ; fiscalité locale ; financement caritatif, de la diaspora etc.) et externes (financement des projets et programmes de développement ; de la coopération décentralisée ; etc.)												

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$,1US\$	
			T 1	T 2	T 3	T 4					= 560,983 FCFA	
Produit 3.1 : Les CT reçoivent l'appui nécessaire pour la mobilisation à temps et selon les cibles les ressources centrales nécessaires pour leurs besoins de financement	Activité 3.1.1 : Faire le plaidoyer pour le respect des taux annoncés de transfert et des délais de mise à disposition à temps des ressources financières	Proportion des autorités ayant compris l'importance des recommandations faites pour le respect des taux annoncés de transfert de 12,5% et des délais de mise à disposition à temps des ressources financières	x	x	x		PNUD	30000	75707 Apprentissage - DSA	1 200 000	2 139	
									75706 Apprentissage - Ticket / Voyage	200 000	357	
									75708 Apprentissage -Service contrat	900 000	1 604	
									74225 Other Media Costs	700 000	1 248	
Sous total Produit 3.1											3 000 000	5 348

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$;1US\$
			T 1	T 2	T 3	T 4					= 560,983 FCFA
Produit 3.2 : Les CT de la zone de concentration du projet disposent de cadres et d'outils présentant les potentialités économiques locales et les conditions d'attractivité des investissements, en vue de capter des ressources additionnelles y compris les fonds de contribution des sociétés minières, des opérateurs économiques et la diaspora	Activité 3.2.3 : Doter sept (07) communes de la zone de concentration de coopératives fonctionnelles dans les filières porteuses du sésame, du karité, du miel et de bétail/viande sur la base de l'acte uniforme OHADA de 2010 sur les Droits des sociétés coopératives.	07 communes disposant de coopératives fonctionnelles dans les filières porteuses	x	x	x	x	Direction régionale du service technique en charge de l'agriculture	30000	72100 Contractual Services-Companies	6 000 000	10 696

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$;1US\$
			T 1	T 2	T 3	T 4					= 560,983 FCFA
	Activité 3.2.11 : Conduire la mise en œuvre de la stratégie de mobilisation de la diaspora	Rapports de mise en œuvre des stratégies de mobilisation de la diaspora			x	x	PNUD	4000	72100 Contractual Services-Companies	4 240 000	7 558
Sous total Produit 3.2											18 254
Produit 3.4 : Les CT disposent des outils et capacités et reçoivent l'appui nécessaire pour accroître le niveau de mobilisation des ressources issues de la coopération décentralisée et des partenaires techniques et financiers	Activité 3.4.2 : Former deux acteurs locaux par communes cibles sur les textes sur la coopération décentralisée	80% des principaux acteurs de chaque des vingt communes (20) des femmes maîtrisant les textes sur la coopération décentralisée dans les 20 communes cibles	x	x			PNUD	30 000	75707 Apprentissage - DSA	4 055 000	7 228
									75706 Apprentissage - Ticket / Voyage	400 000	713
									75708 Learning - subcontracts	345 000	615
Sous total Produit 3.4											8 556

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$;1US\$
			T 1	T 2	T 3	T 4					= 560,983 FCFA
Produit 3.5 : Les communes de la zone de concentration du projet disposent de dispositifs et mécanismes pour une gestion transparente des ressources financières mobilisées	Activité 3.5.1 : informer/sensibiliser 50 jeunes et les femmes exploitant des PFNL de chacune des cinq communes cibles sur les conséquences de la mauvaise gestion des ressources naturelles sur l'environnement	250 jeunes et femmes informés sur les conséquences de la mauvaise gestion des ressources naturelles sur l'environnement	x	x	x	x	PNUD	4000	72200 Acquisition de matériel	8 000 000	14 261
Sous total Produit 3.5											14 261
Total résultat 3											8 000 000
Résultat 4 : Les populations des communes couvertes par le projet bénéficient d'une administration efficace et redevable, de services administratifs de qualité et de dispositifs d'insertion socioéconomique des plus pauvres											26 040 000
Produit 4.2 : Des communes volontaires reçoivent l'appui nécessaire pour l'obtention du label											
	Aménager deux espaces au profit des usagers de deux mairies de deux communes cibles	Deux espaces au profit des usagers de deux mairies de deux communes cibles		x			PNUD	30000	72100 Contractual Services-Companies	8 000 000	14 261
Produit 4.5 : Les CT d'intervention du projet bénéficient du financement d'une infrastructure	Activité 4.5.3 : Acquérir/réaliser les infrastructures structurantes, etc.)	Des infrastructures structurantes réalisées					PNUD	30000	72100 Contractual Services-Companies	40 382 424	71 985

Produits	Activités	Livrables	Période de réalisation				Responsable	Source de financement	Code budgétaire	Budget en CFA	Budget estimatif en US\$;1US\$
			T 1	T 2	T 3	T 4					= 560,983 FCFA
structurante de leur PLD	Activité 4.5.4 : accompagner les communes bénéficiaires dans l'élaboration et la mise en œuvre de leurs projets de développement économique	Des projets mis en œuvre					PNUD	30000	72200 Equipment and Furniture	7 525 026	13 414
Sous total Produit 4,5											85 399
Total résultat 4											85 399
Total général											166 537